



# City

תוצאות לרבעון הראשון | 2025 | מאי 2025

# DISCLAIMER

למעט ההצעה לגלות מידע כנדרש לפי דין ניירות ערך, איןנו מתחייבים לעדכן כל מידע הכלול במצגת זו או לפרסם את תוכאות כל שינוי לכל הצהרה אשר עשוי להיעשות על מנת לשף אירועים או נסיבות שקרו, או שנעשה מודעים להם, לאחר תאריך מצגת זו.

המידע הכלול במצגת זו אינו מהוות תשקיף או מסמך הצעה אחר, ואין מהוות או יוצר כל הזמנה או הצעה למכור או חלק ממנו, או כל שידול של כל הזמנה או הצעה לנקוט או להירשם>kinya, ניירות ערך כלשהם של גי' סייט בע"מ או כל תאגיד אחר, ובנוסף המידע או כל חלק ממנו או עובדת הפצתו אין מהוים בסיס או אפשרות להסתמך עליהם בקשר עם כל פעולה, וזאת, התcheinות או בקשר לנירוח הערך של החברה. מצגת זו מהוות הצגה תמציתית וככלית בלבד של פעילות החברה, והיא אינה מחליפה את העין בדוחות הכספיים של החברה. לפיקר, על מנת לקבל את המידע המלא אודות פעילות החברה והסיכום הכרוכים בה, יש לעיין בדוחות התקופתיים והרבונוניים של החברה וכן בדיוחיה המידים, כפי שמפורטם על ידי החברה מעט לעת באתר המgan'a.

蹉גיה. תוכאות ממשיות ומוגמות בעתיד עשויות לשינויים המשמעותיים מלאו שהציגו או השתמעו מכל הצהרה צופה פנוי עתיד במצגת זו, כתלות במגוון גורמים, לרבות גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה וחברות המוחזקות שלה כמפורט בדי התקופתי של החברה ובמידע אחר אותו פרסום החברה במסגרת דיווחיה לרשות ניירות ערך בישראל, ובכלל זאת תחת פרק "גורומי סיכון" בדי התקופתי של החברה, ביןיהם תנאים כלכליים המשפיעים על אזורי אוגראפים, שינויים מדיניות השכירות של רשות הש曜וק ושוכרים מהותיים, סיכון הכרוכים בפעולות בתחום חידוש ופיתוח נכסים, תחרות, גידול בהוצאות תפעול והוצאות אחרות, ההתקויות בסביבה הכלכלית והגיאופוליטית באזורי הפעילות של החברה וחברות המוחזקות שלה, וכן התקויות בשוק הנדל"ן, לרבותibus למוגמות מקרו כלכליות (לרבות עליה בשיעורי האינפלציה והריביות במשק וכן שינויים בשער חיליפין), למלחמה המתנהלת בישראל, וכן קבלת אישורים רגולטוריים הנדרשים למצוי פוטנציאלי הפיתוח, והשלמת תוכנית המימושים של החברה ועל כן תוכאות מהאמור במצגת זו.

מצגת זו כוללת הערכות של החברה מהוות מידע צופה פנוי עתיד כהגדתו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך (התשכ"ח – 1968), לרבות תחזיות, הערכות, אומדנים, נתונים פיננסיים ותפעוליים המתיחסים לאירועים עתידיים שהתרמשותם אינה ודאית ואנייה בשליטת החברה וחברות המוחזקות שלה, תחזיות ונ נתונים ביחס לתוכנית מימוש הנכסים של הקבוצה ומימון נכסים (לרבות היקפי המימוש והሚמן ולוחות זמינים צפויים), לפרויקטים בתכנון ופיתוח, צפי לוחות זמינים לפיתוח, תוכנית השקעה, עלויות הקמה והכנסות עתידיות ונ נתונים פיננסיים אחרים, וכן להשפעות שינויים מאקרו כלכליים, לרבות שעורי האינפלציה, ריבית ושער חיליפין. מידע זה כאמור, מכוון על הרכבה הסובייקטיבית של החברה אשר נעשתה על פי ניסיון העבר והידע המקצועני שצברה החברה, על בסיס מידע קיים של החברה וחברות המוחזקות שלה ובנוסף על ציפיות ועריכות עצשוויות של החברה בקשר להתקויות עתידיות ומוגמות, ועל השפעתן הצפואה על פעילות החברה, והכל כפי שודיעים לחברת מועד פרסום מצגת זו.

למרות שאנחנו מאמינים שההנחה שעלהן מבוססת כל הצהרה צופה פנוי עתיד הן סבירות, כל הנחה שכזו יכולה להתברר כלל מדויקת, וההצהרה מבוססת על הנחה כאמור עלולה להתברר



# משמעותיים לצמוך

**95.8%**

שיעור תפוצה  
ליום 31.3.2025

**+7.1%**

**עלייה ב- NOI מנכסים זחים**  
ברבעון הראשון לעומת רביעון ראשון אשתקד

**+44.4%**

**עלייה ב- FFO מפעילות הנדל"ן**  
ברבעון הראשון לעומת רביעון ראשון אשתקד

**+5.5%**

**Leasing Spread**

ברבעון הראשון לשנת 2025

**+3.3%**

**עלייה ב- NOI**

ברבעון הראשון לעומת רביעון ראשון אשתקד  
בניטROL ונכסים שנמכרו במתכע הפעולות [1]

**1.8 מיליון מ"ר**  
שטחים להשכלה

**34 מיליארד ש"ח**  
שווי נדל"ן להשקעה ובפיתוח

**25.7 ש"ח**  
למניה EPRA NRV

**88**  
נכדים

**405 מיליון ש"ח**  
שווי נכס מניב ממוצע

**כ-6,500**

חווי שכירות בקבוצה (מסחרי)

**כ-100**

סופרמרקטים פעילים

**כ-2,400**

יחידות דירות מושכחות  
ובבנייה בארה"ב ובאירופה



# אודות החברה

## 2.6 מיליארד ש"ח השקעה בחברה ציבורית

### CITYCON

כ- 2.6 מיליארד ש"ח השקעה

**31**  
נכסים מניבים | **49.5%**  
בעלות

**NORDICS**  
ACQUIRED 2004 | AA+/Aa1 - פינלנד  
AAAu/Aaa - נורבגיה  
AAAu/Aaa - שוודיה

תיק ההשקעות  
בנדל"ן - ליום 31  
במרץ 2025

**20.1**  
**מיליארד ש"ח**

## 17.5 מיליארד ש"ח השקעות בבעליות פרטית

### GCITY EUROPE

כ- 7.6 מיליארד ש"ח השקעה

**13**  
נכסים מניבים | **100%**  
בעלות

ACQUIRED 2008 | פולין A- / A2  
צ'כיה AA- / Aa3

### GCITY ISRAEL

כ- 4.6 מיליארד ש"ח השקעה

**10**  
נכסים מניבים | **100%**  
בעלות

EST. 2005 | ישראל A / Baa1

### GAZIT HORIZONS (USA)

כ- 3.2 מיליארד ש"ח השקעה

**12<sup>(1)</sup>**  
נכסים מניבים | **100%**  
בעלות

EST. 2017 | ארה"ב AA+ / Aa1

### GAZIT BRASIL

כ- 2.1 מיליארד ש"ח השקעה

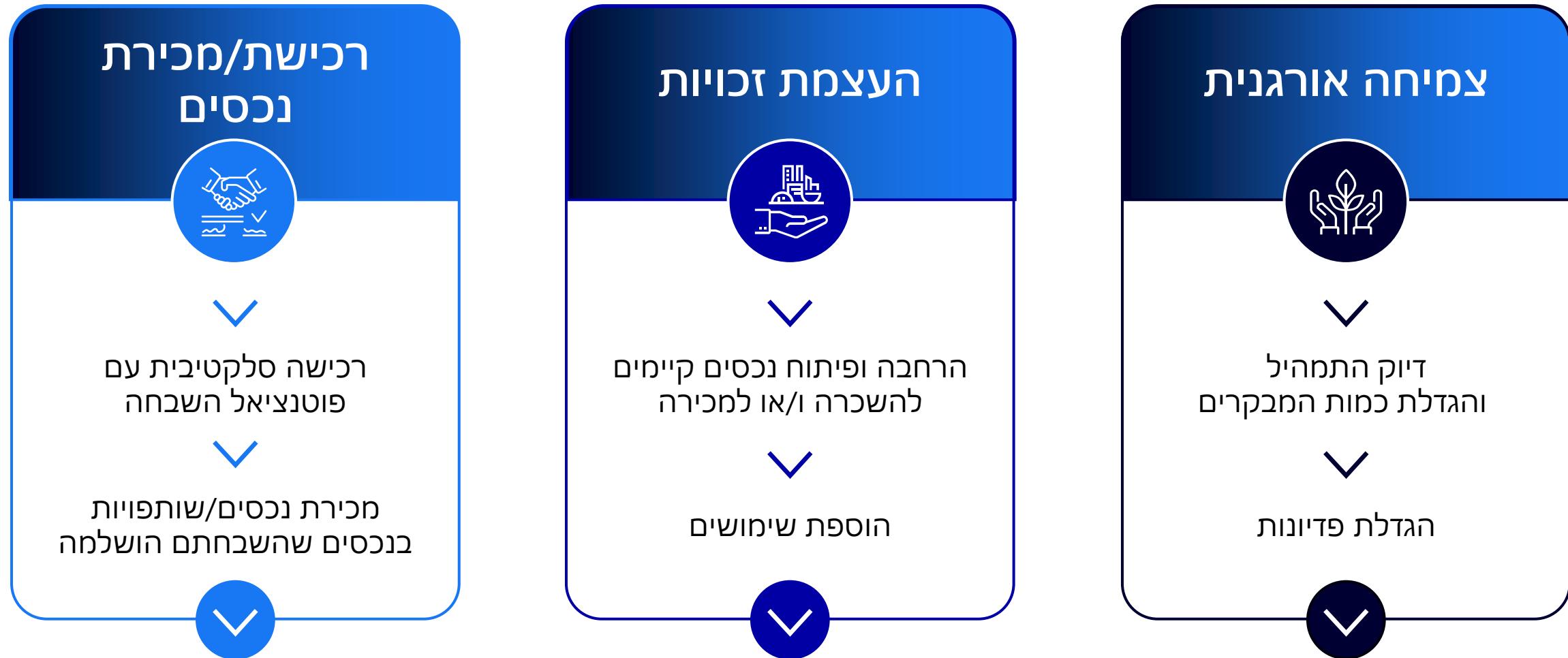
**7**  
נכסים מניבים | **100%**  
בעלות

ברזיל BB / Ba1

הנתונים נכונים ליום 31 במרץ, 2025 אלא אם מצוין אחרת, וכוללים התאמות עיגול.

(1) מספר הנקדים מתיחס לנכסים מניבים כולל נכסים בשליטה משותפת

# אסטרטגיית צמיחה תלת זרועית - Growth Strategy



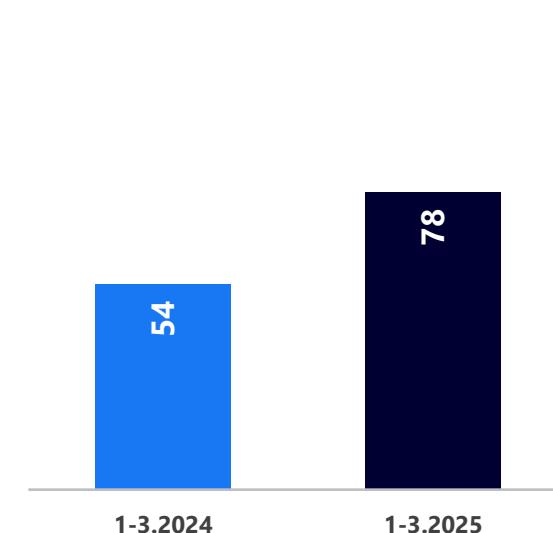
**תוספת שוו, תוספת שכ"ד והכנסות נוספות**

# פרמטרים תעולתיים ופיננסיים - נתונים עיקריים

רביעון ראשון לשנת 2025 בהשוויה לרביעון ראשון אשתקן

## FFO מפעילות נדל"ן (מיליוני ש"ח)

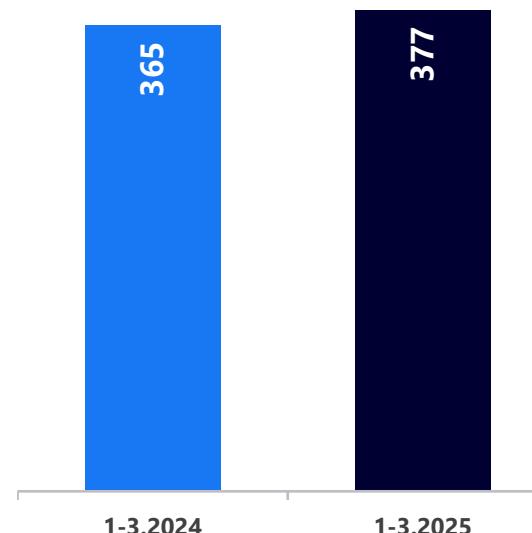
▲ 44.4%



## עלייה ב- NOI

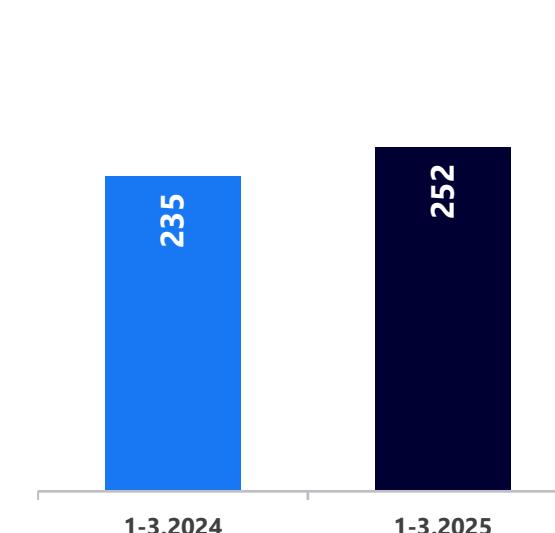
בניתוח נכסים שנמכרו במטבע הפעולות<sup>[1]</sup>  
(מיליוני ש"ח)

▲ 3.3%



## עלייה ב- NOI מנכסים זהים (מיליוני ש"ח)

▲ 7.1%

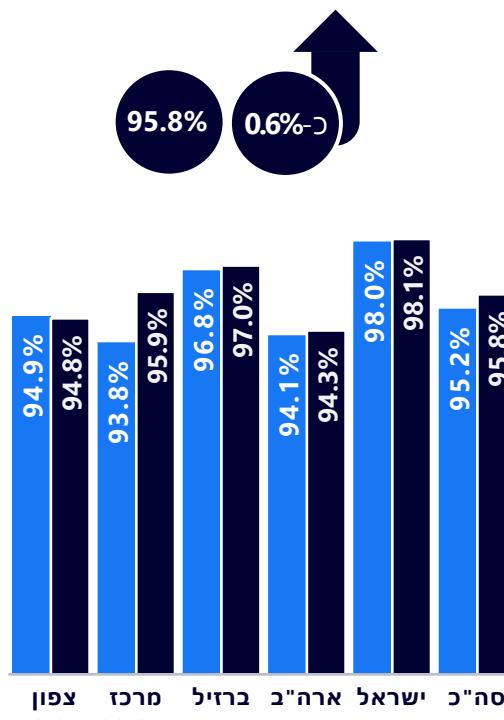


[1] בניתוח NOI מנכסים שנמכרו בחברות הפרטיות בעלות מלאה ובעל ח

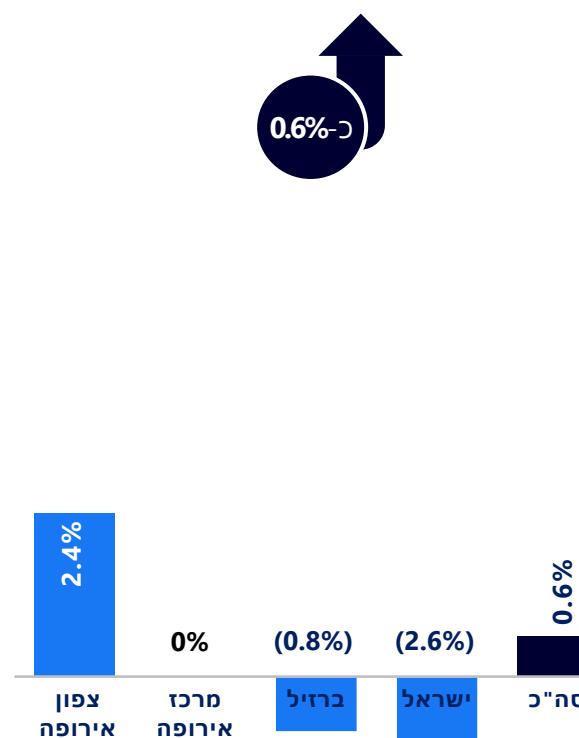
# פרמטרים תעולתיים ופיננסיים - נתונים עיקריים

רביעון ראשון לשנת 2025 בהשוויה לרביעון ראשון אשתקן

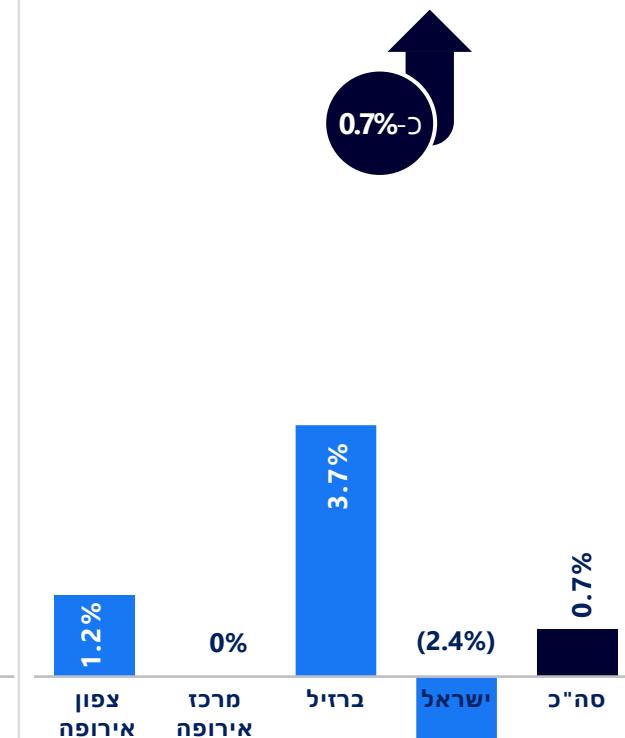
## שיעור התפסה



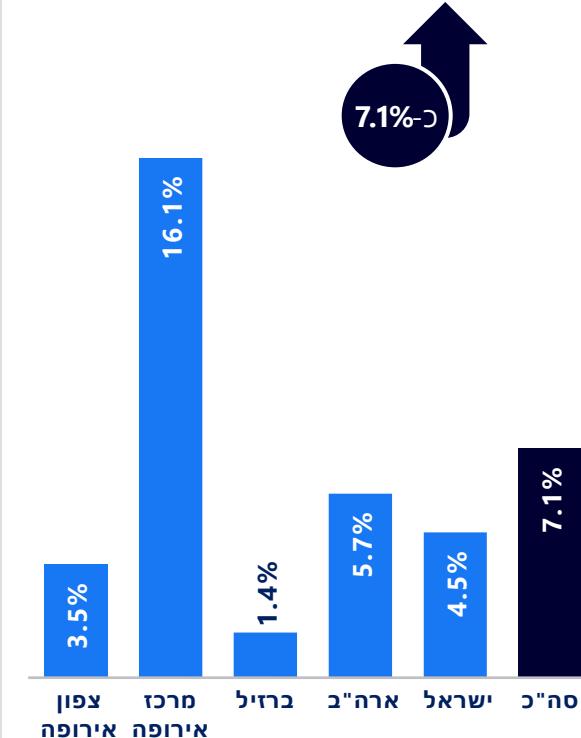
## עלייה במספר המבקרים



## עלייה בפדיונות שוכרים



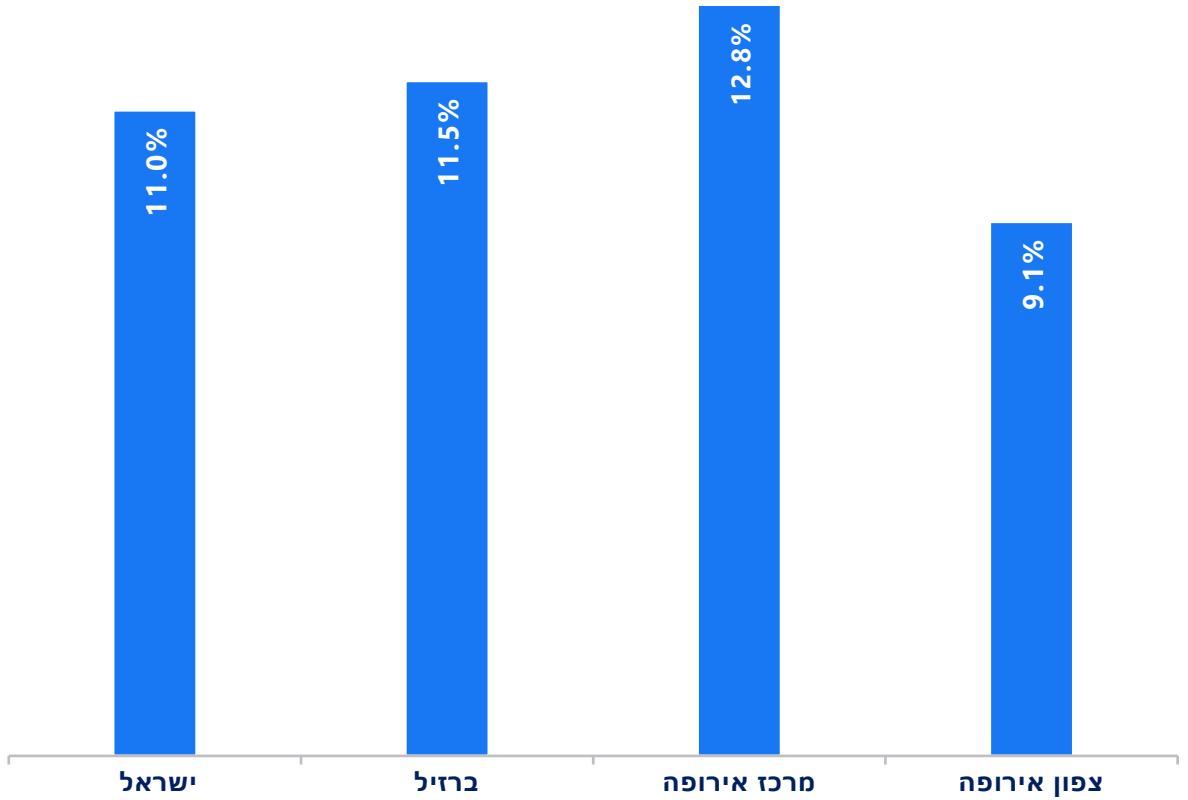
## עלייה ב-10% מנכסים זמינים



■ 31.3.2024 ■ 31.3.2025

# פרמטרים תעשייתיים ופיננסיים - דגשים עיקריים

עומס פידיון בربعון הראשון 2025<sup>[1]</sup>



<sup>[1]</sup> כולל דמי ניהול

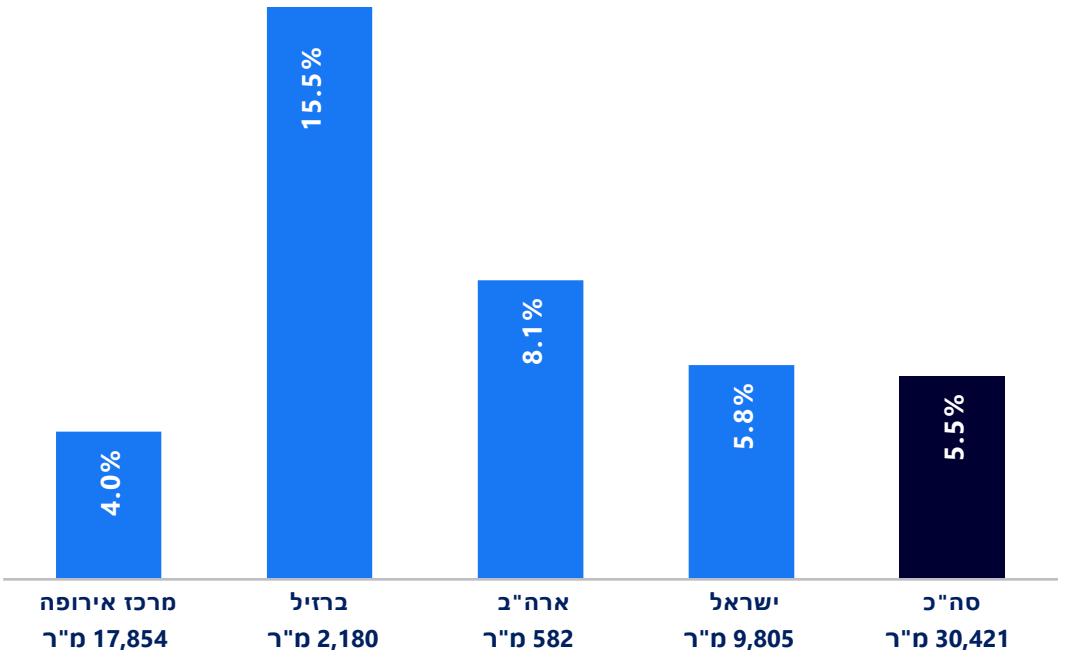


G צמרת | ישראל

G City The heart of it. | 9

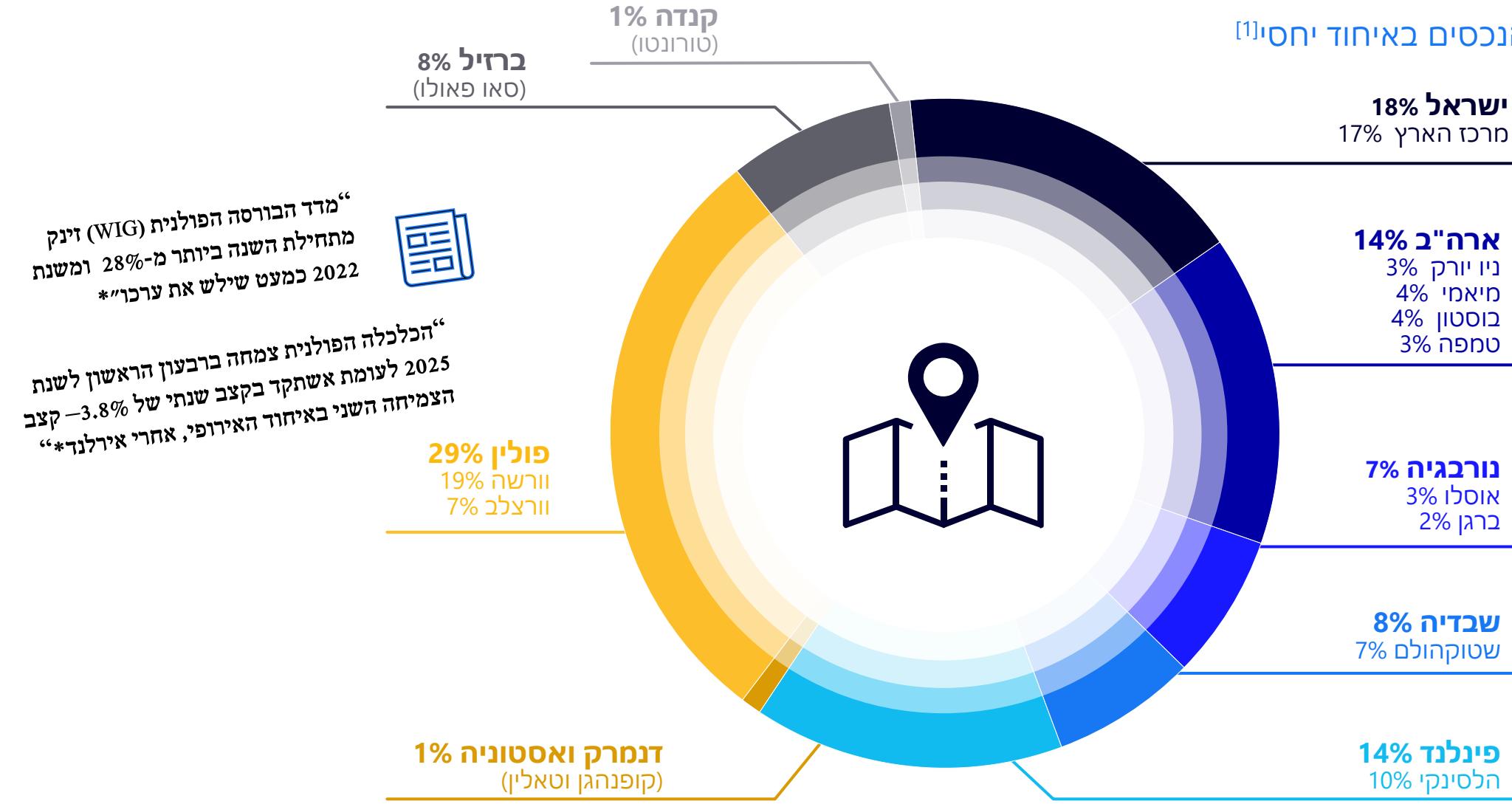
# פרמטרים תעשייתיים ופיננסיים - דגשים עיקריים

Leasing Spread בربعון הראשון 2025



# נכסי מטבח בלב ערים ראשיות

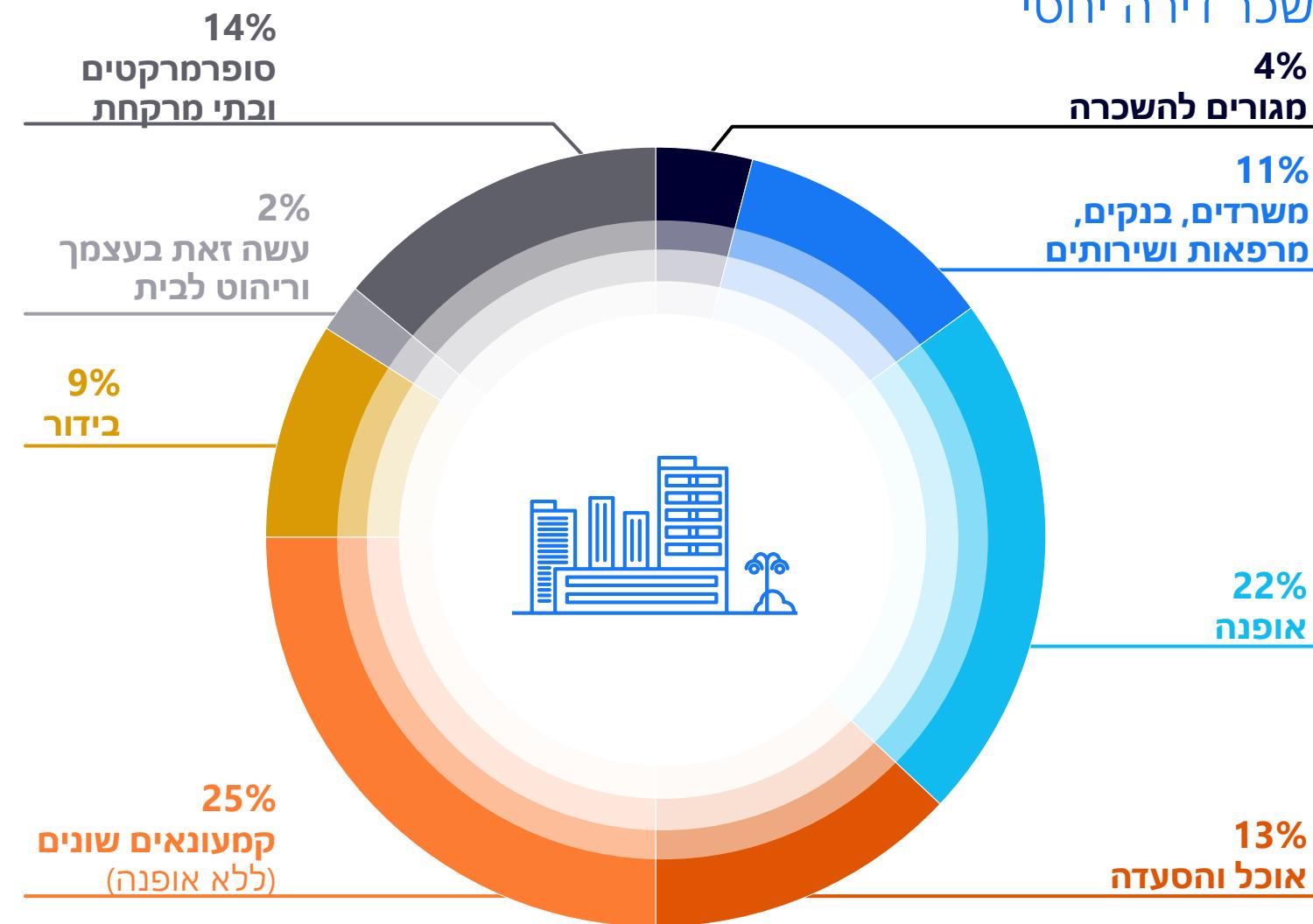
פיזור גיאוגרפי על פי שווי הנכסים באיחוד ייחסי<sup>[1]</sup>



**C-90% מהנכסים ממקומות בעיר הראשית ומרכז הארץ**

# נכסים אורכניים חסיני מיתון המשרתים צרכים ושירותים יומיומיים

תמהיל דירות על פי שכר דירה יחסיו



שווי נכס מניב ממוצע כ-505 מיליון ש"ח



# התפתחויות עיקריות

ברבעון הראשון ועד מועד פרסום הדוח

02

בחודש פברואר 2025  
השלימה את מכירת הנכס FLORA  
האחרון בפראג ויצאתה מצ'כיה  
למכירת הקרקע בטורקיה

01

G Europe ינואר 2025  
השלימה את העסקה  
למכירת הקרקע בטורקיה

04

בחודש מרץ 2025 נתקבל  
היתר אכלים והחלו בשיווק  
259 הדירות במבנה השלישי  
בקומפלקס Ostrobamska Promenada  
שצמוד לנכס MARKETPLACE  
בתרומות כ-35 מיליון דולר  
בפליורידה, Fort Lauderdale

03

בחודש מרץ 2025 רכשה  
Gazit Horizons את הנכס  
GALT OCEAN MARKETPLACE  
בממוקם הממוקם  
בתרומות כ-35 מיליון דולר  
בפליורידה, Fort Lauderdale

05

בחודש Mai 2025 החברה החלה  
במכירת מגדל המשרדים Y G CITY  
ראשל"ץ וחתמה על הסכם עם  
לאומיות שירותים בריאות למכירת 6  
קומות, 12 אלפי מ"ר

**“POLAND IS THE NEW GERMANY”**

# העצמת זכויות בניה ועירוב שימושים בנכסי מבצר

# Case Study



מתחם G City ראשון לציון

מתחם עירוני בראשל"צ מוקם על כ-85 דונם קרקע. כ-85,000 מ"ר לבנייה של שטחי מסחר וכ-65,000 מ"ר לבנייה של מסחר ומשרדים

## תבע מתקדמת לתוספת שלושה מגדים מעורבי שימושים בשטח של כ-150 אלפי מ"ר

**החברה כוחנת אפשרות  
להוספת מגורים למתחם**



נתיבי איילון ומסלול הרכבת הכבודה

תחנת הרכבת הקלה – הקו הירוק





## עירוב שימושים בנכסי מבצר

## החלה מכירת משרדים במגדל G City

מגדל CITY-G הנקה ביחסו לארון לצוין מצע נוף פנורמי עוצר נשימה של 360 מעלות. המגדל בננה בסטנדרטים בינלאומיים של איכות וטוהר ויכול לאונג' עסקים מסוגן, חדר כושר חדשני, סכיבת עבודה חדשנית ומוגנתعشירה במוקדי מסחר, תרבות, בילוי ופנאי. ממוקם למרחק של 50 מטרים בלבד מתחנת הרכבת הקרה של הירוק ובמרחק הליכה מתחנת הרכבת הגדולה משה דיין.

# Q4/2026 צפוי אכלאום

2 קומות מסחר

32 קומות משרדים

85 אלף מ"ר  
שטחי מסחרי, פנאי ובילוי  
בסמוך למגדל  


**לאומית שירותי בריאות תרכוש את 6 הקומות  
התחתוניות ותעביר את המטה הראשי מTEL איב  
לראשון לציון. העסקה כוללת כ-12 אלפי מ"ר  
בתמורה לכ- 155 מיליון ש"ח**



# mix מctrافت למתחם G City

ראשון לציון

נחתם חוזה עם toMix – עולם של חוויות!  
מתחם תרבות ואירועים בשטח של  
כ- 4,130 מ"ר, בשלוש קומות, אשר יארח  
מוספי מוזיקה, מופע במה, תערוכות  
ויהווה פלטפורמה אידיאלית לכנסים  
ואירועי חברות



# רכישת מרכז מסחרי סופר אורכאני בפלורידה עם upside ממשועות!

Case Study

המרכז ממוקם באיזור מגורים יוקרתי,  
מעוגן סופרמרקט וככלל מגוון שוכרים  
ותיקים ואיכותיים של הסעד, יופי,  
רפואה וכושר עם upside ממשועות!

US\$35M



עלות רכישה

96%



שיעור תפוצה

34



דונם

10 אלף מ"ר



שטח להשכלה

100%



שיעור החזקה

Florida , Fort Lauderdale , GALT OCEAN MARKETPLACE





# توزאות ונתוניים פיננסיים

רביעון ראשון לשנת 2025



המדד המקביל לבירופת **לבחינת שווי נכסים נקי של חברות הנדל"ן** המוביל. המדד משקף את השווי הכספי הנקי של החברה בהנחת המשך פעילות עתידי שמניח **אי מימוש של נכסים נדל"ן** וכן גדרשות התאמות מסויימות כגון הצגה לפি שווי **הוגן של נכסים אשר אינם מוצגים כרך בדוחות הכספיים וביטול מיסים נדחים הנובעים משערור נדל"ן להשקעה**

# מדד EPRA NRV מיליוני ש"ח

4,382	הוּן עצמי המ煦ס לבעלי מנויות החברה בדוחות הכספיים
721	נתרול עתודה למס בגין שיעור נדל"ן להשקעה לשווי הוגן (בניכוי חלק המיעוט) <sup>1</sup>
24	התאמת נכס השווי הוגן של נגזרים פיננסיים, נטו <sup>2</sup>
5,127	EPRA NRV
25.7	EPRA NRV למנה (בש"ח)
13.37	מחיר מניה בבורסה ליום 21 במאי, 2025
92%	Upside

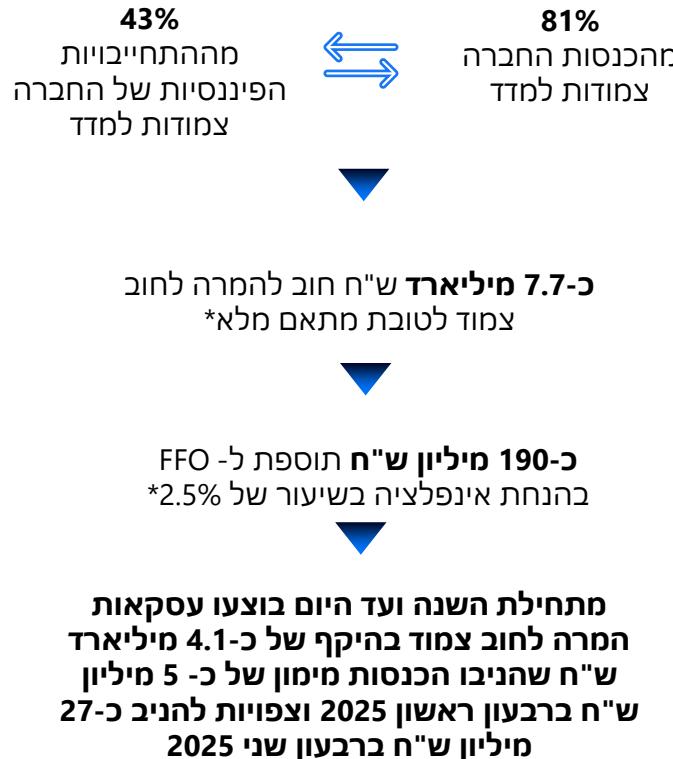
הנתונים הינם על פי הערכת החברה, אינם מבוקרים על ידי ראה החשבון ואינם מוחווים תחליף לנתחנים המופיעים בדוחות הכספיים

1 בניכוי מוניטין שנוצר כנגד עתודה למס לצורך עסקים

2 הסכם מייצג את השווי הנוכחי בניכוי השווי הפנימי (Intrinsic Value) של עסקים ייזור מטבע



# נתונים מאזנים עיקריים



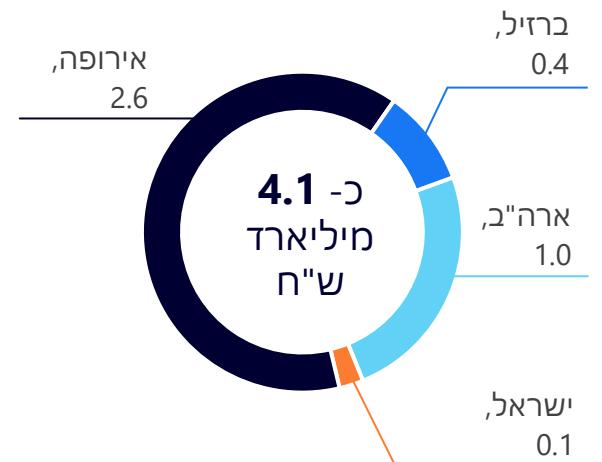
## יתרות נזילות (סולו מוחך)

**1.9** מיליאר ש"ח

יום 31.3.2025

### גמישות פיננסית

שווי נכסים לא משועבדים בחברות  
הפרטיות בעלות מלאה (מיליאר ש"ח)



## יחס חוכ נושא ריבית נטו

### לסכום המאזן

[1]

**68.7%**

31.12.2024

**66.6%**

31.3.2025

**60.8%**

יחס חוכ נטו לסך מאזן (ማוחד)  
31.3.2025

[1] החל בשנת 2025, החברה עיצנה את אופן חישוביחס החוכ נטו לסך מאזן בסולו המוחך. בחישוב העדכני החוכ נטו מוחך מההתכויות נשאות ריבית בגין מזומנים ושוי מזומנים, נירות ערך סחרים והשקעות בזמן קצר בלבד ואינם כולל התכויות אחרות ונכסים אחרים (הכוללים גם נכסים נדל"ן להשקעה המיועדים למיכירה) כפי שנכלל בחישוב הקודם. אופן החישוב המעודכן תואם את החישוב הנעשה ברמת הדוח המאוחד והינו החישוב המקובל ליחס זה.יחס זה לפי אופן החישוב הקודם היו 70.2%.

\*הנתונים לעיל כוללים צפפה פנוי עתידי לפרטים ראה עמוד 2 למצגת

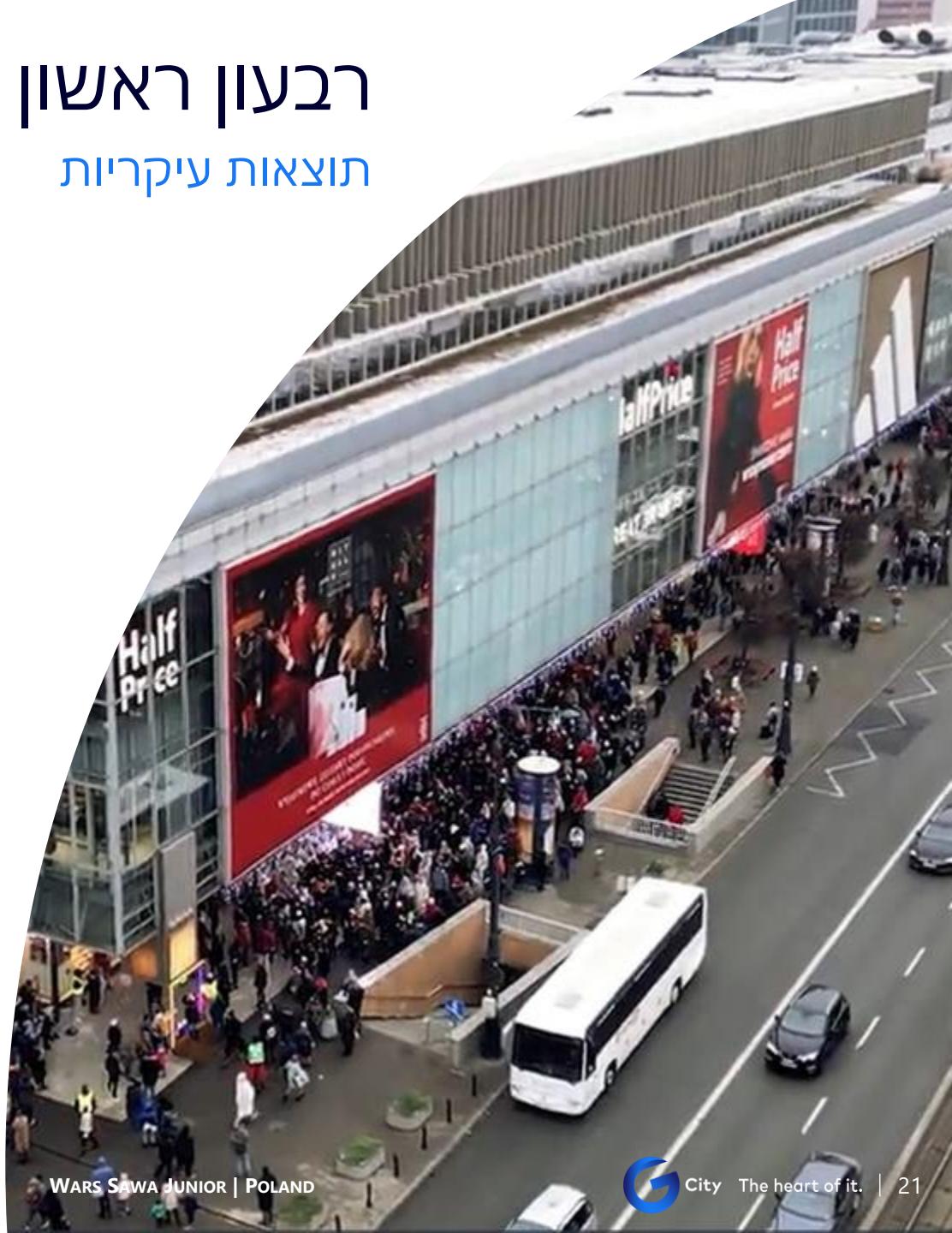
# רביעון ראשון לשנת 2025

## תוצאות עיקריות

שינוי	1-3.2024	1-3.2025	מיליאר ש"ח
(7.9%)	418	385	<b> NOI מואחד</b>
3.3%	365	377	<b> NOI בוניטROL נכסים שנמכרו במתבוך הפעילות<sup>[1]</sup></b>
7.1%	235	252	<b> NOI מנכסים זמינים – חלק CITY G</b>
44.4%	54	78	<b> OCF מפעילות נדל"ן<sup>[1]</sup></b>
(17.9%)	84	69	<b> OCF לפי גישת הנהלה<sup>[2]</sup></b>
	27	16	<b> OCF לפי גישת הרשות לנויות ערך</b>

[1] בוניטROL ה-NOI מנכסים שנמכרו בחברות הפרטיות בעלות מלאה וشع"ח

[2] לפירוט ראה סעיף 2.3 לדוח הדירקטוריון



# לוח סילוקין לאגרות החוב של החברה (סולו מורחב)

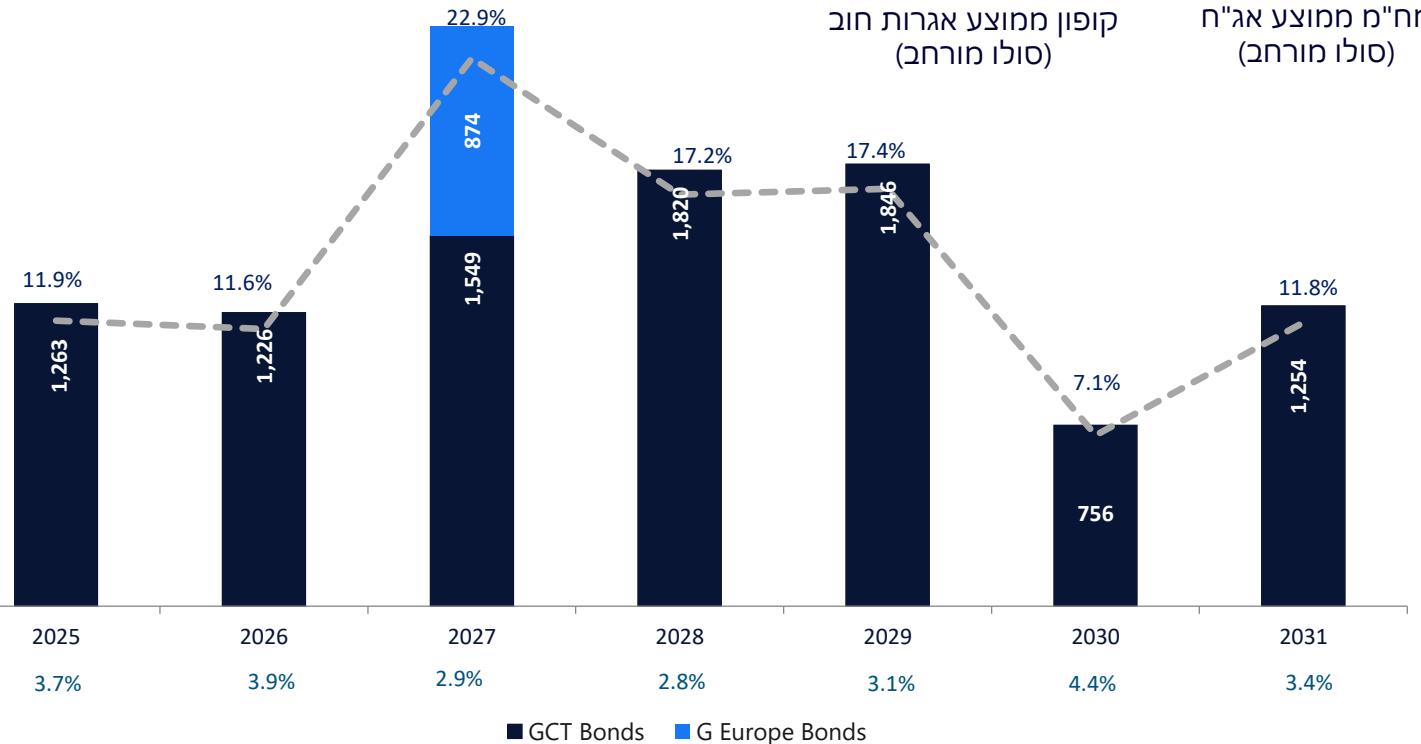
ליום 31 במרץ, 2025

3.2%

2.9

מח"מ ממוצע אג"ח  
(סולו מורחב)

שנים  
(סולו מורחב)





**City**



# תודה רבה



**פרטי התקשרות:**

**gil kotler**

סמנכ"ל כספים

Gkotler@G-CITY.com

+972.3.6948000

**shiri barkay**

סמנכ"לית כלכלה ושוק ההון

Sbarkay@G-CITY.com

+972.3.6948000



**City** The heart of it.



# נפגע

---



# פרויקטים בבנייה וركען לפיתוח עתידי

פרויקטים בבנייה	תכנית	מגדל משרדים בבנייה- 75% מהמגדל מועד למכירה					
וION שנתי צפוי <sup>[1]</sup> (מ' ש"ח)	תמורה צפואה מכירות (מ' ש"ח)	עלות משוערת להשלמה (מ' ש"ח)	שווי הוגן 31.3.2025 (מ' ש"ח)	השקעה בפועל 31.3.2025 (מ' ש"ח)	מועד השלמת צפוי	חלוקת GCITY	תוספת שטח צפוי (מ"ר)
23	622	429	444	286	2026	100%	65,100
<b>23</b>	<b>622</b>	<b>429</b>	<b>444</b>	<b>286</b>	<b>סה"כ</b>		

[1] וION צפוי לשנה יציבה בהנחה של תפוצה מלאה ביתרת השטחים לאחר המכירות

שם הוגן 31.3.2025 ליום 100%, מ' ש"ח)	מועד תשלום צפוי	חלוקת של GCITY	תוספת שטח צפוי (מ"ר)	תכנית לפיתוח עתידי	קרקעות טל השומר דירה להשכר
282	2027	100%	30,700	הקמת 4 בנייני מגורים עם 243 דירות להשכלה (לפני תוספת זכויות/ הקלות שבס) לשירות ארכט טווח של כ- 20 שנים	<b>טל השומר דירה להשכר</b>
400	TBD	100%	90,100	הקמת מגדלים לשימושים מעורבים כ-70,000 מ"ר משרדים, כ-11,000 מ"ר מגורים וכ-6,300 שטחי מסחר, הבניין הקיים הושכר עד לעתם שנת 2024**	<b>בית-Cal בריקל, מיאמי</b>
283	TBD	100%	42,000	הקמת מגדל לשימושים מעורבים בן 61 קומות, אושרה הבקשה להגדלת מספר יחידות הדיר ל- 504 יחידות בפרויקט.	
101	Q4/2027	100%	18,224	פרויקט דיר, Promenada Village ה כולל 372 דירות למינציה (כ-15,800 מ"ר) וכ-2,400 מ"ר של שטחי מסחר בקומת הקרקע (החלק המסחרי ישאר בעלות החברה), הסמוך לקניון פרומנדזה הקיים. נבנה על קרקע בעלות החברה אשר משמש כיום חנינו	<b>Promenada Village, Warsaw</b>
107	Q4/2028	100%	24,453	פרויקט הרחבת מרכז הקניות פרומנדזה ה כולל את המותג Primark, כ-35–50 חנויות נוספות (כ-25,000 מ"ר נוספים) ו-318 מקומות חניה נוספים	<b>Promenada Retail Extension 2, Warsaw</b>
58	Q1/2029	100%	16,700	פרויקט המגורים להשכלה Wolska ה כולל עד 570 דירות (כ-16,700 מ"ר). מיועד לפיתוח בניין PRS בגובה 105 מטרים בלב אזור העסקים בוורשה. רכישת מגרש בשטח כולל של 3,175 מ"ר הושלמה ברכבען הרבעי של שנת 2024	<b>Wolska, Warsaw</b>

הנתונים לעיל כוללים מידע צופה פנוי עתיד לפרטים ראה עמוד 2 למצגת

<sup>\*\*</sup> החרבה תבחן בעקבות החלטת כל הקבוצה בין בדר של הכנסת שותפים וכן בדר של מכירת שטחים לפחות פוטנציאליים.